

# Construire un monde qui fonctionne pour demain

GE est fière de son parcours de plus de 125 ans à la pointe de l'innovation pour fournir des solutions qui permettent de construire un monde meilleur et un avenir plus durable. De la première ampoule à incandescence de Thomas Alva Edison jusqu'aux éoliennes offshore les plus puissantes construites aujourd'hui, les technologies pionnières de GE ont transformé le monde et amélioré la vie de milliards de personnes.

Notre engagement envers l'innovation est notre étoile polaire dans notre approche vers le développement durable. Nous sommes des bâtisseurs motivés par la création de choses qui rendent notre monde plus sain, plus propre et plus connecté. Nous sommes une entreprise axée plus que jamais sur notre avenir dans les domaines de l'énergie, de la santé et de l'aviation : la construction du monde de demain.

« GE s'engage à relever les plus grands défis au monde en s'alignant clairement sur le développement durable, en mettant l'accent sur la transition énergétique afin de favoriser la décarbonisation, en développant les soins de précision qui personnalisent les diagnostics et les traitements et en construisant un avenir où le transport aérien sera plus intelligent et plus efficace. Nous nous engageons en faveur de l'amélioration de notre impact sur l'environnement et du renforcement de notre personnel, nos communautés et la planète. »

**H. LAWRENCE CULP, JR.**

Président du conseil d'administration et Directeur général



## Notre portée

### TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



**1/3 de l'électricité à travers le monde** est produite à l'aide d'équipements GE.

### SOINS DE PRÉCISION



Nous sommes au service de plus de **1 milliard de patients** par an.

### AVENIR DU TRANSPORT AÉRIEN



**La plus grande et plus récente** flotte d'avions

**174 000** employés à travers le monde

Des clients dans **170** pays

**4,9 millions de USD**

en aide mondiale pour lutter contre la COVID-19 depuis le début de la pandémie

## Nos priorités en matière de durabilité



## Nos efforts

Notre engagement pour la **neutralité carbone d'ici 2030** (Émissions Scope 1/2)

L'ambition de devenir une entreprise **zéro émission nette d'ici à 2050**, y compris les émissions « Scope 3 » liées à l'utilisation des produits vendus

Engagés à développer des **technologies innovantes** pour la décarbonisation mondiale et le développement durable

Retrait du marché des **centrales à charbon nouvellement construites**

**3,8 milliards USD** investis en 2020 dans la Recherche et le Développement au sein de l'entreprise\*

\* Financés par GE et les Clients et Partenaires

# Une technologie innovante pour un avenir durable

Nous nous concentrons sur la recherche de solutions innovantes pour relever trois des défis les plus urgents du monde.

## Être le pionnier de la transition énergétique

Le changement climatique est une priorité mondiale urgente. Parallèlement, la demande en énergie augmente et près d'un milliard de personnes n'ont pas accès à une source d'énergie fiable. En tant qu'entreprise contribuant à produire un tiers de l'électricité mondiale, GE joue un rôle central pour répondre à cette demande tout en réduisant l'intensité carbone de l'énergie et en rendant l'énergie plus résiliente. La technologie innovante et l'expertise de GE visent à permettre à nos clients de parvenir à leurs objectifs de décarbonisation. Nos produits et solutions peuvent permettre de réduire considérablement les émissions dès aujourd'hui, alors que nous mettons en œuvre de nouvelles technologies pour une pénétration accrue des énergies renouvelables et une production d'électricité à faible émission de carbone. Au-delà de notre technologie, GE soutient les politiques qui favorisent des objectifs ambitieux de réduction des gaz à effet de serre, conformément à l'Accord de Paris.



### NOS SOLUTIONS

**Haliade-X de GE** est l'éolienne offshore la plus puissante construite à ce jour.

**L'éolienne terrestre Cypress de GE** est dotée d'hélices révolutionnaires en deux parties, permettant d'augmenter le rendement des sites difficiles d'accès.

**Les turbines HA détiennent un record mondial** : ce sont les turbines à gaz les plus efficaces au monde et un multiplicateur de force pour accélérer la décarbonisation.

La technologie et les logiciels de GE permettent de moderniser le **réseau physique et numérique** afin d'améliorer la résilience et d'accroître l'utilisation des énergies renouvelables.

GE investit dans le nucléaire de pointe, comme le **BWRX-300**, pour fournir une production d'électricité sans carbone et aider les pays à atteindre leurs objectifs climatiques.

## Faire progresser les soins de précision

Pour créer un avenir durable pour les soins, il faut que les diagnostics et les traitements soient plus précoces, plus efficaces et plus rapides pour un plus grand nombre de personnes dans le besoin, en utilisant moins de ressources. Développer les soins de demain est synonyme d'une prestation de soins de précision : des soins intégrés, efficaces et hautement personnalisés. Pour que cela devienne une réalité, il faut fusionner la médecine clinique et la science des données en appliquant des analyses avancées et l'intelligence artificielle à chaque étape du parcours du patient. Aujourd'hui et demain, GE Healthcare est orienté sur la construction d'un système de soins basé sur l'intelligence dans un monde plus sain et plus durable.



### NOS SOLUTIONS

**Les applications alimentées par l'Intelligence Artificielle Edison™** sont conçues pour fournir de meilleurs soins aux patients et augmenter l'accès aux soins, et grâce à **Edison Marketplace**, les hôpitaux peuvent tester des applications alimentées par l'IA.

**L'échographe portable Vscan Air** améliore l'accès aux soins et rejoint la famille des technologies Vscan qui compte **30 000 unités dans plus de 100 pays**.

**La solution numérique Command Center de GE** permet aux hôpitaux de réduire leurs déchets et de fournir des soins en toute sécurité à plus de patients, plus efficacement. En 2020, l'hôpital de Tampa a bénéficié d'un système plus rationalisé et efficace correspondant au retrait de 4 000 voitures de la circulation.

## Développer le transport aérien de demain

Les progrès réalisés en matière d'architecture des moteurs, d'aérodynamique et de matériaux développés par GE et Safran Aircraft Engines par le biais de CFM International\* ont permis aux moteurs d'avions d'aujourd'hui de consommer 40 % de carburant en moins (et d'émettre 40 % de CO2 en moins) que les moteurs fabriqués dans les années 1970 et 1980. Nous développons actuellement la prochaine série de technologies de moteurs, notamment les architectures Open fan, des concepts de propulsion hybride et électrique, ainsi que des concepts avancés de gestion thermique qui offrent la possibilité d'obtenir une amélioration supplémentaire d'au moins 20 % du rendement énergétique par rapport aux moteurs de pointe actuels des avions monocouloir. GE Aviation soutient également les initiatives de l'industrie visant à approuver et à adopter un carburant durable pour l'aviation à 100 % (SAF) et mène des recherches sur l'hydrogène comme carburant sans carbone de demain.



### NOS SOLUTIONS

Le **GE9X** est le moteur d'avion le plus grand et le plus puissant au monde et le moteur le moins gourmand en carburant que nous ayons jamais construit, sur la base de la poussée du moteur en livres, conçu pour offrir une **efficacité énergétique jusqu'à 10% supérieure** à son prédécesseur.

Le moteur **LEAP\*** utilise des composants en Composite à matrice céramique et des pièces imprimées en 3D, ce qui contribue à le rendre **15 % plus efficace en carburant** et à produire moins d'émissions par rapport au moteur CFM56-7B.

FlightPulse® est un outil d'analyse des vols qui permet aux pilotes de ligne d'améliorer la sécurité et la prise de décision opérationnelle, notamment en incitant un plus grand nombre de pilotes de ligne à appliquer les procédures visant à économiser du carburant.

\* CFM International est une société détenue à 50 % par GE et 50 % par Safran Aircraft Engines qui produit des moteurs LEAP et CFM56.

# Innover pour faire face à la COVID-19

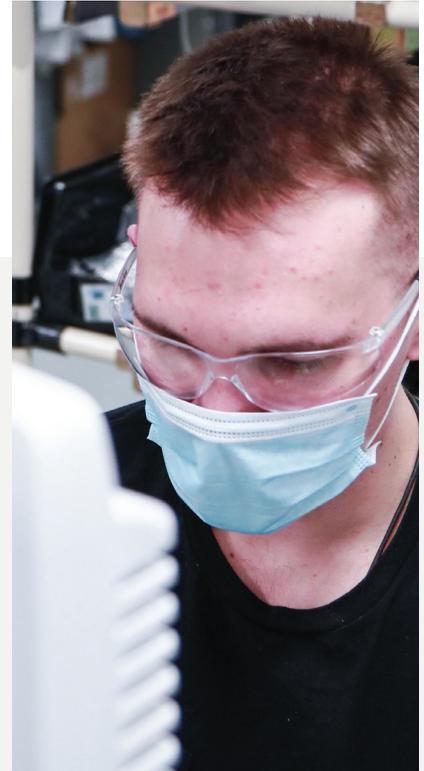
Tout au long de l'année 2020, l'équipe GE a adopté une approche à deux volets face au monde incertain de la COVID-19 : (1) protéger la santé et la sécurité de nos employés et de nos communautés ; et (2) soutenir nos communautés en maintenant l'apport en électricité, en s'assurant que les hôpitaux et le transport aérien restent en activité afin de lutter contre la pandémie.

## AMÉLIORER LA SÉCURITÉ DES EMPLOYÉS

- GE a mis en place, à l'échelle de l'entreprise, un groupe de travail interne et inter-fonctionnel, la **COVID-19 Task Force** pour protéger la santé et la sécurité de nos employés dans le monde entier et maintenir une continuité des activités.
- Nous avons maintenu un dialogue permanent avec nos syndicats, un élément essentiel dans le cadre de nos efforts de réponse en matière de sécurité des travailleurs.
- Avec le **Fonds de secours aux employés de GE**, nous avons aidé des milliers d'employés dans le monde entier à faire face à des défis sans précédent dus à la COVID-19.

## SOUTENIR NOS COMMUNAUTÉS

- GE a quadruplé la production de ventilateurs et a augmenté la capacité de production et la production d'autres équipements médicaux essentiels pour permettre aux médecins de diagnostiquer et de traiter la COVID-19.
- La **Fondation GE** a contribué à la santé de tous à travers le monde et les communautés et aux efforts de secours en cas de catastrophe, a fait parvenir des équipements de protection individuelle au personnel médical américain qui en avaient un besoin urgent, et a œuvré au renforcement des systèmes de santé en Asie du Sud-Est et en Afrique par le biais de formations, d'infrastructures et d'équipements.



## Application des principes Lean au développement durable

Lean est un ensemble de principes qui soulignent l'importance du client, l'élimination du gaspillage, et la priorisation inconditionnelle du travail pour améliorer la sécurité, la qualité, la livraison et les coûts. Dans le cadre de la stratégie de développement durable de GE, Lean est plus qu'un simple facteur de contribution : LEAN est fondamental pour l'exécution de notre stratégie et fait partie intégrante de notre culture.

Notre philosophie d'exploitation Lean soutient nos stratégies de croissance à long terme et nous permet d'examiner les processus et de les améliorer continuellement en traitant les problèmes à la racine. Les principes Lean nous permettent d'identifier les domaines dans lesquels nous pouvons assurer la sécurité des travailleurs, limiter les émissions, éliminer les déchets dangereux, réduire notre empreinte carbone et de fournir des produits essentiels et vitaux rapidement et efficacement.

### LES PRINCIPES LEAN EN ACTION

- Un élément essentiel des améliorations opérationnelles permanentes de GE sont les « chasses au trésor », qui sont en fait des « marches contre le gaspillage » Lean ciblées pour identifier les gaspillages d'énergie, améliorer l'efficacité et réduire les émissions de gaz à effet de serre.
- Ces processus rassemblent une équipe locale pour identifier toute source de gaspillage sur un site de travail : des portes ouvertes, des éclairages et des machines laissées allumées, des matériaux gaspillés, ainsi que les possibilités d'investir dans nos opérations pour optimiser les performances.
- En 2020, un exercice effectué sur le site Celma de GE Aviation au Brésil, qui a révisé et réparé plus de 9 000 moteurs en 2020, a permis de réduire de 11 % la consommation d'énergie sur l'ensemble du site.

# Nos priorités en matière de durabilité en action



## OBJECTIF DE NEUTRALITÉ EN CARBONE D'ICI 2030

- En 2020, GE s'est engagé à atteindre la neutralité carbone d'ici 2030 pour ses émissions de type Scope 1 et Scope 2.
- Nous prévoyons que la majorité de nos progrès vers la réalisation de notre objectif de 2030 sera atteint par des réductions absolues des émissions directes et de la consommation d'énergie qui seront obtenues grâce à des investissements opérationnels, un approvisionnement intelligent en énergie et l'élimination du gaspillage.
- Les employés de GE utilisent la méthode Lean pour effectuer des évaluations de la durabilité spécifique à des sites, identifier les opportunités de réduction de la consommation d'énergie, calculer et suivre les coûts et les retours sur investissement.

## INITIATIVE BROWNFIELD EN MATIÈRE DE JUSTICE ENVIRONNEMENTALE DE GE

- GE s'est engagée à donner la priorité au nettoyage des propriétés contaminées et vacantes, connues sous le nom de friches industrielles, qui peuvent être mises au service de la communauté ou pour le bien public.
- Dans le cadre de notre engagement en faveur de la justice environnementale (JE), en 2021, nous prenons part à une nouvelle initiative et un investissement dans les propriétés communautaires JE avec des cas commerciaux plus difficiles en termes de réaménagement.
- À l'aide de l'outil de dépistage de l'Agence américaine de protection de l'environnement (EPA), EJSCREEN, GE a examiné son inventaire de plus de 100 propriétés sous-utilisées aux États-Unis pour identifier celles situées dans des communautés défavorisées qui sont les plus impactées par l'activité industrielle passée et qui sont les moins à même de l'atténuer.
- Photo ci-dessus : sur le site de son ancienne usine à Bridgeport, dans le Connecticut (États-Unis), GE a construit un complexe sportif et des terrains de baseball en gazon pour les Bridgeport Caribe Youth Leaders, une association à but non lucratif au service de près de 700 jeunes par le biais de programmes sportifs, éducatifs et communautaires.

## INITIATIVE NEXT ENGINEERS DE LA FONDATION GE

- La Fondation GE s'engage à verser jusqu'à 100 millions de dollars américains pour créer le programme Next Engineers, une initiative mondiale de préparation à l'université visant à accroître la diversité des jeunes dans le domaine de l'ingénierie.
- Le programme se concentrera sur les étudiants sous-représentés en ingénierie de la 4<sup>e</sup> à la Terminale (élèves âgés de 13 à 18 ans), leur fournira des expériences pratiques des concepts et des carrières de l'ingénierie, et enfin attribuera des bourses d'études pour permettre à ces élèves de poursuivre des études en ingénierie.
- L'objectif de la Fondation GE est de parvenir à aider plus de 85 000 étudiants dans environ 25 villes du monde d'ici 2030.

## L'ambition de GE de devenir une entreprise zéro émission nette

Chez GE, nous nous fixons une autre ambition : celle de devenir une entreprise zéro émission nette d'ici 2050, non seulement en ce qui concerne les opérations de GE, mais également pour les émissions de type Scope 3 liées à l'utilisation des produits vendus.

Nous sommes impatients d'établir un partenariat étroit avec nos clients pour les technologies existantes et à venir afin de leur permettre de réaliser leurs propres ambitions et pour répondre aux besoins mondiaux en matière d'énergie fiable, abordable et durable, ainsi qu'en matière de sécurité et d'efficacité du transport aérien.

Nous sommes particulièrement conscients des défis techniques qui restent à résoudre pour faire de notre ambition de zéro carbone une réalité, et que le développement de solutions nécessitera une collaboration avec nos clients, les responsables politiques et d'autres entreprises. Cependant, nous pensons que ces défis sont également des opportunités stratégiques clés pour GE. Notre Rapport sur le développement durable présente les investissements que nous faisons à la fois dans nos produits actuels et dans nos technologies révolutionnaires.

Nous reconnaissons également l'importance de la mise en place de mesures et d'objectifs afin de stimuler les progrès en matière de réduction des émissions dans un avenir plus proche. Nous prévoyons de continuer à développer et à communiquer des informations relatives à des mesures plus spécifiques et à plus court terme relatives à la réduction des gaz à effet de serre de GE qui incluent les émissions « Scope 3 ».

En tant qu'entreprise à la pointe de l'innovation depuis plus d'un siècle, nous continuerons à être les précurseurs de technologies dont le monde a besoin pour évoluer vers le zéro carbone.



## SE JOINDRE À L'APPEL À L'ACTION

# Comment notre stratégie et nos priorités en matière de durabilité s'alignent sur les Objectifs de développement durable des Nations unies

Les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies constituent un programme mondial visant à relever les défis les plus urgents auxquels notre monde est confronté, notamment la lutte contre le changement climatique, l'accès aux soins et la réduction des inégalités dans le monde. Nous reconnaissons l'importance et l'urgence de cette initiative mondiale et le rôle essentiel joué par GE dans l'infrastructure, l'amélioration de la qualité de vie et la promotion du développement durable à travers le monde. GE est signataire du Pacte mondial des Nations unies depuis 2008 et nous constatons une étroite concordance entre les ODD suivants et notre stratégie et nos priorités en matière de développement durable.



## Un aperçu de notre stratégie en matière d'ODD

Consultez l'évaluation complète de notre stratégie en matière d'ODD et le rapport d'avancement aux pages 6 à 11.

### Notre innovation

#### ÊTRE PIONNER DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

7 8 9 11 13 17

GE a réduit l'intensité en carbone de son parc de production d'électricité de près de 20 % depuis 2010 et investit dans des technologies de pointe pour permettre à nos clients d'atteindre les objectifs de l'Accord de Paris.

#### FAIRE PROGRESSER LES SOINS DE PRÉCISION

3 8 9 10

Nos produits innovants visent à faire progresser les soins de précision grâce à des soins intégrés, efficaces et hautement personnalisés, en mettant l'accent sur l'amélioration de l'accessibilité à travers le monde. Nous desservons plus de 160 pays et sommes à la pointe de l'innovation en matière de technologie conventionnelle et d'outils numériques afin de rendre les soins plus accessibles à un plus grand nombre de personnes dans le monde.

#### DÉVELOPPER LE TRANSPORT AÉRIEN DE DEMAIN

8 9 13

GE Aviation développe continuellement la technologie des moteurs pour réduire de 40 % la consommation de carburant et des émissions de CO<sub>2</sub> et est le fer de lance de l'industrie pour définir des normes pour un carburant durable pour l'aviation (SAF) à 100 % ce qui permettra d'obtenir des réductions plus importantes.

### Nos priorités

#### SÉCURITÉ

3 8

La protection de notre personnel et de ceux qui travaillent en notre nom est l'une des principales priorités de GE. Pour que la sécurité soit une question opérationnelle centrale, pilotée depuis le sommet, un Responsable de la sécurité au sein de l'entreprise a été désigné en 2020. Il relève directement du PDG et sa nomination complète notre leadership en matière d'ESS dans l'ensemble de l'Entreprise.

#### DROITS DE L'HOMME

8 10 16 17

Nous nous efforçons de respecter la dignité fondamentale de toute personne que nous pourrions affecter directement par nos opérations, nos produits et services et indirectement à travers nos relations d'affaires dans le monde. Nous avons mis en place un ensemble de politiques et de programmes visant à respecter nos propres travailleurs, ceux de nos fournisseurs, ainsi que les communautés affectées par les activités et les relations commerciales de GE.

#### LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

7 9 11 13 17

Nous annonçons notre ambition d'être une entreprise zéro émission nette d'ici 2050, y compris les émissions des produits vendus (Scope 3), en plus de notre engagement visant à parvenir à la neutralité carbone dans nos propres activités d'ici 2030 (émissions de Scope 1 et 2). Nous sommes engagés à travers le monde à soutenir des politiques fortes qui favorisent l'action contre le changement climatique afin d'atteindre les objectifs de l'Accord de Paris.

#### RENFORCER NOS COMMUNAUTÉS

3 10

En redonnant à nos communautés, nous avons fourni 44,9 millions de dollars américains de Contributions de GE Company par l'intermédiaire de GE Businesses et de la Fondation GE. La Fondation GE s'engage à verser jusqu'à 100 millions de dollars américains pour créer le programme Next Engineers afin d'accroître la diversité des jeunes dans le domaine de l'ingénierie.

### Notre approche

#### GOVERNANCE

17

Le développement durable est intégré dans la manière dont GE exerce ses activités, en commençant par notre Conseil d'administration, et incorporé dans notre leadership, les opérations, la planification stratégique et l'évaluation des risques. Nous collaborons étroitement avec un large éventail de parties prenantes, notamment les employés, les clients, les investisseurs, les fournisseurs, les communautés, les responsables gouvernementaux, et le grand public.

#### UNE CULTURE DE L'INTÉGRITÉ

8 16

L'intégrité est essentielle dans tout ce que nous faisons. Nos 19 politiques, appelées « L'esprit et la lettre », soulignent nos engagements en matière de programme pour l'environnement, le social et la gouvernance. En 2020, 98 % des employés éligibles ont rempli le *Récépissé de l'esprit et de la lettre*.